

Concepto	2019	2018	Concepto	2019	2018
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación			Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	\$121,392,431.13	\$115,206,334.07	Origen	\$11,787,080.64	\$2,579,005.35
Impuestos	\$2,851,752.44	\$1,900,005.54	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$0.00	\$0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$0.00	\$0.00	Bienes Muebles	\$0.00	\$0.00
Contribuciones de Mejoras	\$3,328.72	\$2,837.12	Otros Orígenes de Inversión	\$11,787,080.64	\$2,579,005.35
Derechos	\$2,503,140.72	\$2,587,323.26	Aplicación	\$3,154,526.40	\$5,049,989.77
Productos	\$361,253.93	\$280,723.99	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$300,000.00	\$0.00
Aprovechamientos	\$102,750.00	\$59,250.00	Bienes Muebles	\$1,717,046.30	\$4,779,175.76
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	\$0.00	\$10,445.00	Otras Aplicaciones de Inversión	\$1,137,480.10	\$270,814.01
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	\$112,676,640.32	\$101,006,046.21	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	\$8,632,554.24	-\$2,470,984.42
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$2,893,565.00	\$8,228,710.00	Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento	\$3,741,096.76	\$291,620.86
Otros Orígenes de Operación	\$0.00	\$1,130,992.95	Origen	\$3,741,096.76	\$291,620.86
Aplicación	\$117,989,897.77	\$107,087,715.56	Endeudamiento Neto	\$0.00	\$0.00
Servicios Personales	\$40,080,954.56	\$37,245,237.95	Interno	\$0.00	\$0.00
Materiales y Suministros	\$5,506,130.69	\$5,420,709.14	Externo	\$0.00	\$0.00
Servicios Generales	\$19,412,399.61	\$17,967,513.88	Otros Orígenes de Financiamiento	\$3,741,096.76	\$291,620.86
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	\$0.00	\$0.00	Aplicación	\$15,739,654.47	\$4,449,088.84
Transferencias al Resto del Sector Público	\$0.00	\$0.00	Servicios de la Deuda	\$1,340,908.52	\$1,084,022.10
Subsidios y Subvenciones	\$156,100.00	\$152,200.00	Interno	\$1,340,908.52	\$1,084,022.10
Ayudas Sociales	\$747,665.33	\$767,340.24	Externo	\$0.00	\$0.00
Pensiones y Jubilaciones	\$0.00	\$0.00	Otras Aplicaciones de Financiamiento	\$14,398,745.95	\$3,365,064.74
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	\$0.00	\$0.00	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-\$11,998,557.71	-\$4,157,465.98
Transferencias a la Seguridad Social	\$0.00	\$0.00	Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	\$36,529.89	\$1,490,168.11
Donativos	\$0.00	\$0.00	Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	\$5,505,047.98	\$4,014,879.87
Transferencias al Exterior	\$0.00	\$0.00	Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	\$5,541,577.87	\$5,505,047.98
Participaciones	\$0.00	\$0.00			
Aportaciones	\$0.00	\$0.00			
Convenio	\$0.00	\$0.00			
Otras Aplicaciones de Operación	\$52,086,547.58	\$45,534,714.35			
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	\$3,402,533.36	\$8,118,818.51			

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.



AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL
MUNICIPIO DE JUAN RODRIGUEZ CLARA, VER.
DR. SERGIO MANZUR NAVARRETE
PRESIDENTE MUNICIPAL
2018 - 2021

AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL
MUNICIPIO DE JUAN RODRIGUEZ CLARA, VER.
LIC. RUBI JUAREZ ROSARIO
SINDICO UNICO
2018 - 2021

AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL
MUNICIPIO DE JUAN RODRIGUEZ CLARA, VER.
LIC. JANITAN MORALES PORTAS
REGIDURIA PRIMERA
2018 - 2021

AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL
MUNICIPIO DE JUAN RODRIGUEZ CLARA, VER.
CP. CARLOS MURGUIA TINOCO
TESORERO MUNICIPAL
2018 - 2021

SINDICO UNICO
2018 - 2021