



MUNICIPIO JUAN RODRIGUEZ CLARA  
Estado de Variación en la Hacienda Pública  
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2020

| Concepto  | Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido | Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores | Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio | Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio | TOTAL                   |
|---|---|---|--|--|-------------------------|
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto 2019</b>                | <b>\$41,536.43</b>                      |   |  |  | <b>\$41,536.43</b>      |
| Aportaciones  | \$0.00                                  |   |  |  | \$0.00                  |
| Donaciones de Capital   | \$41,536.43                             |   |  |  | \$41,536.43             |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                         | \$0.00                                  |   |  |  | \$0.00                  |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto 2019</b>                   |   | <b>\$58,150,420.09</b>  | <b>\$3,402,533.36</b>                              |  | <b>\$61,552,953.45</b>  |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)                             |   |   | \$3,402,533.36                                     |  | \$3,402,533.36          |
| Resultados de Ejercicios Anteriores                                     |   | \$33,878,525.00   |  |  | \$33,878,525.00         |
| Revalúos  |   | \$0.00  |  |  | \$0.00                  |
| Reservas  |   | \$0.00  |  |  | \$0.00                  |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                  |   | \$24,271,895.09   |  |  | \$24,271,895.09         |
| <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda</b>        |   |   |  | <b>\$0.00</b>  | <b>\$0.00</b>           |
| Resultado por Posición Monetaria  |   |   |  | \$0.00   | \$0.00                  |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                         |   |   |  | \$0.00   | \$0.00                  |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2019</b>        | <b>\$41,536.43</b>                      | <b>\$58,150,420.09</b>  | <b>\$3,402,533.36</b>                              | <b>\$0.00</b>  | <b>\$61,594,489.88</b>  |
| <b>Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto 2020</b>  | <b>\$0.00</b>                           |   |  |  | <b>\$0.00</b>           |
| Aportaciones  | \$0.00                                  |   |  |  | \$0.00                  |
| Donaciones de Capital   | \$0.00                                  |   |  |  | \$0.00                  |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                         | \$0.00                                  |   |  |  | \$0.00                  |
| <b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto 2020</b> |   | <b>\$1,394,858.01</b>   | <b>\$56,622,788.54</b>                             |  | <b>\$58,017,646.55</b>  |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)                             |   |   | \$59,976,341.50                                    |  | \$59,976,341.50         |
| Resultados de Ejercicios Anteriores                                     |   | \$1,394,858.01  | -\$3,402,533.36                                    |  | -\$2,007,675.35         |
| Revalúos  |   |   | \$0.00   |  | \$0.00                  |
| Reservas  |   |   | \$0.00   |  | \$0.00                  |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                  |   |   | \$48,980.40  |  | \$48,980.40             |
| <b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la</b>   |   |   |  | <b>\$0.00</b>  | <b>\$0.00</b>           |
| Resultado por Posición Monetaria  |   |   |  | \$0.00   | \$0.00                  |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                         |   |   |  | \$0.00   | \$0.00                  |
| <b>Saldo Neto en la Hacienda Pública/Patrimonio 2020</b>                | <b>\$41,536.43</b>                      | <b>\$59,545,278.10</b>  | <b>\$60,025,321.90</b>                             | <b>\$0.00</b>  | <b>\$119,612,136.43</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y somos responsables de su emisión



H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL  
ESTADOS UNIDOS MEXICANOS  
JUAN RODRIGUEZ CLARA, VER.  
DR. SERGIO MANCOR NAVARRETE  
PRESIDENTE MUNICIPAL

PRESIDENCIA  
2018 - 2021

H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL  
ESTADOS UNIDOS MEXICANOS  
JUAN RODRIGUEZ CLARA, VER.  
LIC. FABIÁN ANDRÉS ROLDÁN  
SINDICO UNICO

SINDICO UNICO  
2018 - 2021

H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL  
ESTADOS UNIDOS MEXICANOS  
JUAN RODRIGUEZ CLARA, VER.  
LIC. JONATHAN MORALES PORTAS  
REGIDURIA PRIMERA

REGIDURIA PRIMERA  
2018 - 2021

H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL  
ESTADOS UNIDOS MEXICANOS  
JUAN RODRIGUEZ CLARA, VER.  
CP. CARLOS MURGUÍA TINOCO  
TESORERO MUNICIPAL

TESORERIA  
2018 - 2021